

# BILAN 2015/16



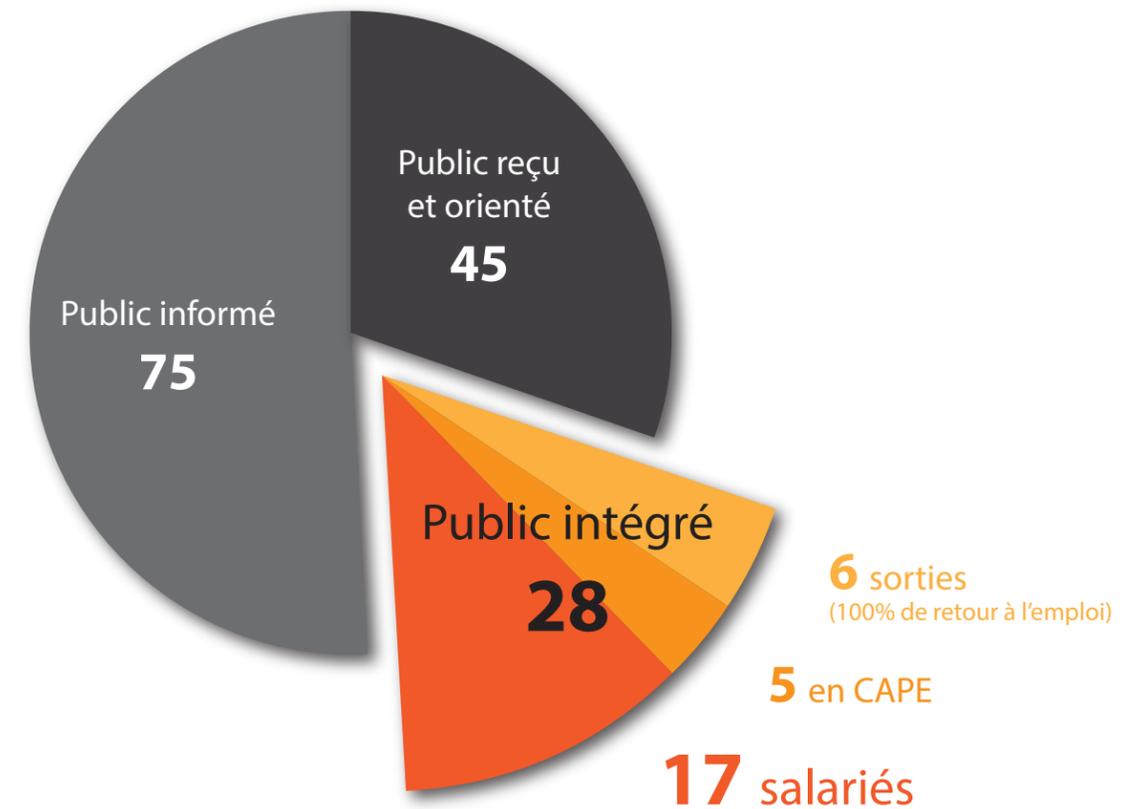
**la  
forge**  
Coopérative  
d'entrepreneurs-salariés

SARL SCOP LA FORGE  
Créée le 21 avril 2015



La Forge, ou l'art subtil de créer son activité sans créer sa boîte

LA FORGE  
au 12/12/16



# LES ES

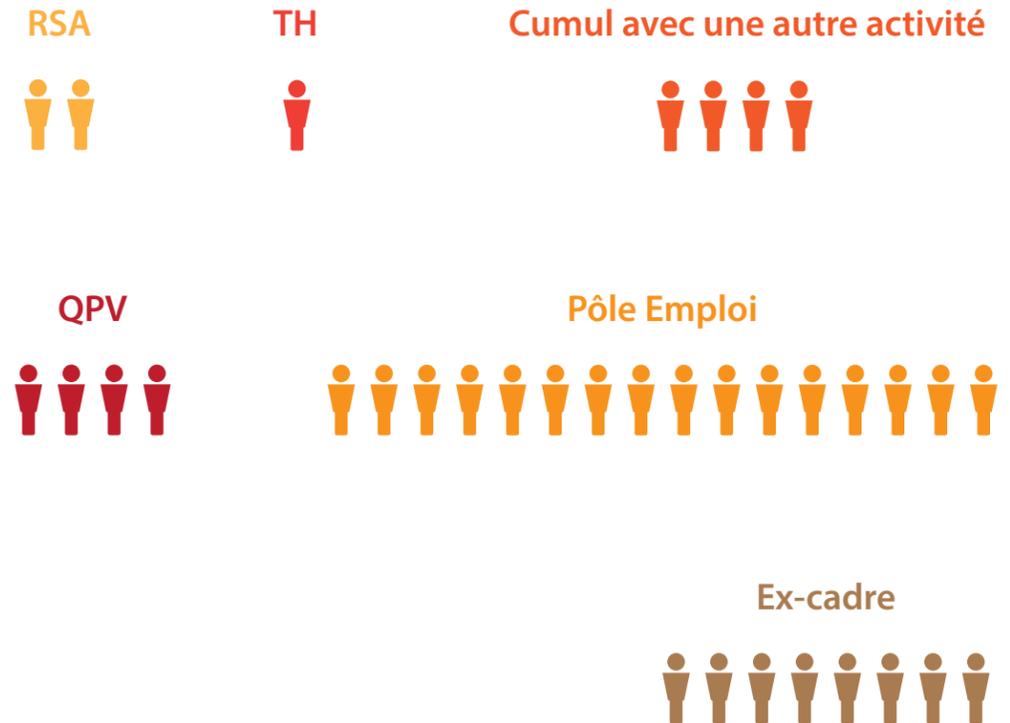
## Entrepreneur(e)s Salarié(e)s



- Sociétaire
- Salarie
- en CAPE

22 ES dont 15 femmes et 7 hommes

17 salariés dont 17 sociétaires



**1350 heures d'accompagnement**  
(ateliers, formations, réunion ES, etc)

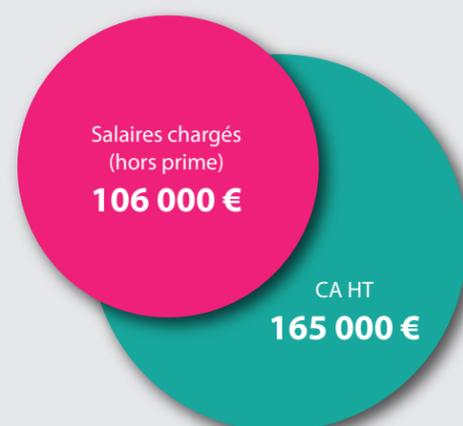
## CHIFFRE D'AFFAIRE, SALAIRES ES ET SUBVENTIONS

### Chiffre d'affaire HT et salaires ES

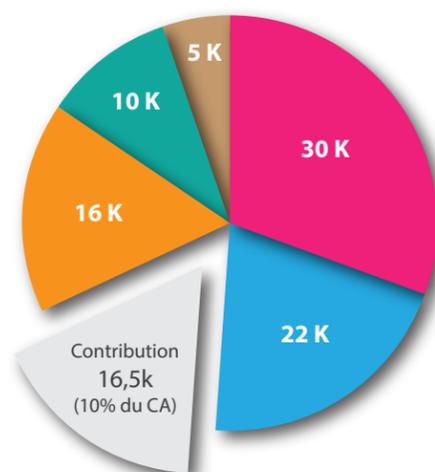
2015



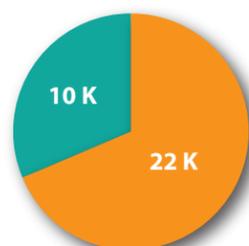
2016



Subventions 2016 (à confirmer)  
83 000 €



Subventions 2015  
32 000 €



## ÉTAT DES LIEUX, CONTRAINTE ET PERSPECTIVES

### ÉTAT DES LIEUX ET CONTRAINTE 2015/16

La signature des conventions fut tardive, entraînant une mise en place partielle des actions. Certaines ont été malgré tout réalisées, et poursuivies en 2017.

L'arrivée des subventions en trésorerie fut très tardive : les 8 premiers mois de 2016 ont été assurés avec 8000 euros d'argent public et la trésorerie 2015.

Le "sourcing" pour le public des QPV : les relais et les partenariats de terrain principaux ont disparu du jour au lendemain ! La Verrière et pôle emploi par exemple. L'expérimentation avec Activity peut relancer favorablement le sujet du sourcing.

Les filières RH et numérique fonctionnent bien, la filière maraîchage urbain est suspendue, une filière couture s'organise.

Les publics ayant déjà du chiffre d'affaire avec un fort potentiel nous démarchent mais ne passent à l'acte d'intégration. Notre localisation, notre mixité de public et notre posture "ouverte à tous" semble les en dissuader. C'est un problème pour la constitution de fonds propres et, à terme, pour notre autonomie. Nous ne souhaitons pas nous transformer en "structure d'insertion", les actions en cours nous y invite... Cruel dilemme !

### PERSPECTIVES 2017/18

Les subventions Direccte et Activity sont concrètement (au moins pour partie) nos subventions jusqu'au 30/08/2017. Les actions concernées montent vers la pleine charge depuis septembre 2016.

Pas de demandes supplémentaires sur ces actions en 2017 sauf succès majeur de celle-ci et nombre d'intégrations supérieur au quota prévu. Au regard des demandes c'est une forte possibilité.

Nous souhaitons évaluer le travail et ses résultats avant d'autres sollicitations. Ainsi nous éviterons les doubles financements sur une même action, et validerons (ou pas) notre capacité à assurer ce développement.

Au 01/01/17 : changement de l'organisation comptable et du système des paies.

1er juillet 2017 : co-gérance par 3 ES

Réorganisation de l'équipe d'appui en fonction du bouclage du budget 2017.

Suite des expérimentations pour diversifier le public et le modèle économique (vers plus d'autonomie).

35 à 38 ES fin 2017

350 000 de CA HT

30 salariés

CAE La Forge

4 rue Louis-Lormand,

Zone de l'Agiot,

78320 LA VERRIÈRE

Tél. : 06 89 98 24 95

[l.thuvignon@laforge78.fr](mailto:l.thuvignon@laforge78.fr)



**la  
forge**  
Coopérative  
d'entrepreneurs-salariés